

actes

**du Conseil général
de la Société salésienne
de saint Jean Bosco**

ORGANE OFFICIEL D'ANIMATION ET DE COMMUNICATION POUR LA CONGRÉGATION SALÉSIENNE

**année LXXXIV
janvier-mars 2003** **N. 380**

**Projet d'animation
et de gouvernement
du Recteur majeur
et de son Conseil
pour les années 2002-2008**

**Direction générale
Œuvres de Don Bosco
Rome**

Editrice S.D.B.
Edizione extra commerciale

Direzione Generale Opere Don Bosco
Via della Pisana, 1111
Casella Postale 18333
00163 Roma

Tip.: Istituto Salesiano Pio XI - Via Umbertide, 11 - 00181 Roma
Tel. 06.78.27.819 - Fax 06.78.48.333 - E-mail: tipolto@pcn.net
Finito di stampare: Febbraio 2003

PRESENTATION

Origines et raisons du Projet	9
La nécessité d'un Projet	11
Priorités d'animation et principales lignes d'action	14
Notre Projet historique	16

Première partie

PRIORITÉS DE LA CONGRÉGATION POUR LES SIX ANNÉES 2002-2008

1. Primauté de la vie spirituelle dans la communauté	20
2. Témoignage de communion et de fraternité de la communauté	21
3. Nouvelle signification de la présence salésienne parmi les jeunes	22
4. Formation : tâche personnelle et communautaire	24

Deuxième partie

APPLICATION DU PROJET DANS CHAQUE SECTEUR

FORMATION

1. Assumer la <i>Ratio</i> et l'appliquer avec cohérence	28
2. Formation permanente	28
3. Formation initiale	29
4. Formation des formateurs	30
5. Coordination et collaboration inter-provinciale et régionale	31
6. Engagement rénové, extraordinaire et spécifique pour la vocation du salésien coadjuteur	32

PASTORALE DES JEUNES

1. Formation pastorale	34
2. L'évangélisation avec une claire dimension vocationnelle	36
3. Promotion de la solidarité et de la justice	39
4. Qualification de la présence salésienne dans l'éducation supérieure	40

FAMILLE SALÉSIENNE

1. Salésiens dans la Famille salésienne	42
2. Formation dans et pour la Famille salésienne	43
3. Animation des vocations dans la Famille salésienne	44
4. Organisation de la Famille salésienne	44
5. Renforcement et expansion de la Famille salésienne	45

COMMUNICATION SOCIALE

1. Vision unitaire ou d'ensemble	46
2. Animation et formation	47
3. Information	49
4. Entreprises de communication	50

MISSIONS SALÉSIENNES

1. Animation missionnaire	52
2. Pratique et formation missionnaire	52
3. Solidarité missionnaire	53
4. Nouvelles frontières	54

ÉCONOMAT GÉNÉRAL

1. La pauvreté évangélique	55
2. Administration	55
3. Solidarité-centralisation	56
4. Projets spécifiques des six années	57

Troisième partie

APPLICATION DU PROJET DANS LES DIVERSES RÉGIONS

AFRIQUE - MADAGASCAR

• Application du Projet dans la Région Afrique - Madagascar	60
• Eléments spécifiques du Projet dans la Région	62

AMÉRIQUE LATINE - CÔNE SUD

• Application du Projet dans la Région Amérique latine - cône sud	64
• Eléments spécifiques du Projet dans la Région	67

INTERAMÉRIQUE

- Application du Projet
dans la Région Interamérique 71
 - Eléments spécifiques du Projet dans la Région 77
-

ASIE EST - OCÉANIE

- Application du Projet
dans la Région Asie est - Océanie 79
 - Eléments spécifiques du Projet dans la Région 82
-

ASIE SUD

- Application du Projet
dans la Région Asie sud 84
 - Eléments spécifiques du Projet dans la Région 88
-

EUROPE NORD

- Application du Projet
dans la Région Europe nord 90
 - Eléments spécifiques du Projet dans la Région 94
-

EUROPE OUEST

- Application du Projet
dans la Région Europe ouest 96
 - Eléments spécifiques du Projet dans la Région 99
-

ITALIE - MOYEN ORIENT

- Application du Projet
dans la Région Italie - Moyen Orient 101
- Eléments spécifiques du Projet dans la Région 107



PRÉSENTATION

Origines et raisons du Projet

La nécessité d'un Projet

Priorités d'animation
et principales lignes d'action

Notre Projet historique



Rome, 8 décembre 2002
Solennité de l'Immaculée Conception de Marie

Très chers confrères,

J'ai la joie de vous présenter le ***Projet d'animation et de gouvernement du Recteur majeur et de son Conseil pour les six années 2002-2008***. Le Projet représente le dessein historique que la Congrégation assume pour cette période entre le CG25 et le CG26. Comme tel il est en continuité avec la programmation précédente et, en même temps, introduit la nouveauté offerte par le 25^e Chapitre général.

Dans le discours de clôture du Chapitre, j'ai invité à « passer du papier à la vie ». Cette invitation se réfère évidemment au document capitulaire, qui doit se rendre effectif dans la vie des communautés auxquelles il a été remis : en effet elles en sont les destinataires et les acteurs. Et il faut reconnaître, d'après les informations qui parviennent des Provinces, qu'à part tout dans la Congrégation sont en cours des activités vraiment stimulantes pour le connaître, l'assumer et l'appliquer.

Le *Projet du Recteur majeur et de son Conseil*, à présent rédigé, a, de son côté, pour but de traduire le document capitulaire en un plan et un programme d'animation et de gouvernement, de façon à permettre au Recteur majeur avec son Conseil de stimuler, d'accompagner et d'évaluer le processus de rénovation lancé par le Chapitre général.

Origine et raisons du Projet

Il y a six ans, notre regretté P. Juan E. Vecchi a pris l'initiative personnelle de faire une programmation organique de tout le Conseil, non plus seulement par secteur, et de la publier, non comme un simple outil pour coordonner le travail

des conseillers, mais en cherchant, d'une part, que chaque confrère sache où se dirige la Congrégation, avec quelles options, quels objectifs, quelles stratégies et quelles actions et, d'autre part, dans le but de donner plus d'unité et d'efficacité aux interventions de gouvernement.

L'initiative de mon prédécesseur n'est pas une simple bonne idée. Dans la présentation qu'il en a faite, il disait lui-même qu'il avait perçu dans l'assemblée capitulaire une demande insistante d'organiser davantage les interventions des conseillers, tant de secteur que de Région. La programmation veut alors être une réponse au risque non imaginaire de morcellement dans l'exercice du service du Recteur majeur et de son Conseil. En outre, la programmation des six années précédentes se situait dans la mentalité de Projet que la Congrégation avait tellement encouragée comme faisant partie du nouveau modèle de pastorale des jeunes, car il est clair qu'aujourd'hui l'évangélisation, l'éducation, la formation et le gouvernement ont absolument besoin de savoir ce qu'on recherche, de définir les objectifs et les routes à parcourir, de préciser les buts, et d'organiser les forces pour atteindre les buts voulus.

Peu à peu toutes les Provinces, même si leurs rythmes sont différents, sont entrées dans cette mentalité de Projet, qui n'est pas un « snobisme » pastoral ni le transfert d'une pratique du monde des finances et de la politique à la vie religieuse et à la pratique éducative et pastorale. Le nouveau modèle pastoral s'est constitué précisément pour venir à la rencontre des défis que nous présente le nouveau contexte dans lequel se développe notre vie et notre mission. Un contexte qui se caractérise par un morcellement toujours plus grand, qui requiert donc de reconstituer les éléments par l'intégration de la communauté éducatrice et pastorale, et par une grande variété de propositions, qui exige un projet pour les choisir en établissant les priorités, et les organiser selon des objectifs déterminés et en prévoyant les étapes pour les rejoindre. Le projet n'a d'autre but que de nous pousser à travailler ensemble.

Ainsi nous sommes passés du simple calendrier d'activités, comme au temps où les changements culturels étaient très lents et la société semblait plus monolithique, plus homogène, à des projets et à des programmations. Il y a peut-être encore l'une l'autre communauté qui a des difficultés à comprendre les raisons du changement, et offre de la résistance à travailler sur la base d'un projet. Mais il devient toujours plus commun et naturel de développer cette mentalité de projet ; par ailleurs il ne pouvait en être autrement.

La programmation des six dernières années, la première en son genre au niveau du Conseil général, a eu un tel succès qu'en fait, beaucoup de Provinciaux l'ont prise comme modèle et référence pour leurs propres programmations. Ce fut un fait très positif, parce qu'il a déclenché une authentique identification avec le projet historique que la Congrégation était en train de réaliser. Et nous espérons que le durant ces six années qui viennent de commencer, il deviendra dans les Provinces une pratique commune. Il n'est donc pas étonnant que les capitulaires aient exprimé une évaluation si positive de l'expérience et qu'ils aient explicitement demandé de la poursuivre. Cela signifie que cette nouvelle programmation pour les six années 2002-2008 traduit dans les actes une requête du CG25 et répète les raisons qui amenèrent le P. Vecchi à l'élaborer il y a six ans.

La nécessité d'un Projet

Vous aurez probablement déjà remarqué que nous avons préféré utiliser le mot *Projet*, au lieu de celui de programmation. Ils ne s'opposent pas. Il s'agit plutôt de phases diverses et complémentaires de n'importe quelle planification.

Celle-ci présuppose avant tout un *cadre de référence*. Pour nous, ce sont les Constitutions qui, à bon droit, s'appellent « *Projet de vie des salésiens de Don Bosco* ». Elles donnent les réponses aux questions : « *Qui sommes-nous ? Que sommes-nous appelés à faire ? Quels sont nos critères de référence pour organiser la vie et la mission ?* »

Le *Projet* a la tâche de concrétiser ce cadre idéal dans un contexte déterminé et pour un temps précis, en répondant aux questions : « Quelles doivent être nos priorités ? Que nous proposons-nous d'atteindre ? À travers quels processus ? Par quelles activités ? »

La *programmation*, elle, précise « qui, comment, quand, où se réalise le projet ». Sans quoi tout reste une simple déclaration d'intentions.

Dans notre cas, avoir un *Projet* historique signifie comprendre notre vocation comme un dessein de Dieu à réaliser dans le temps, dans des contextes très concrets, toujours en faveur des jeunes.

Je voudrais ainsi partager avec vous les **avantages** que je trouve à avoir un *Projet*. Nous pouvons voir comme cette expérience est enrichissante, mobilisatrice, exigeante parce qu'elle n'est pas une simple chose technique. En effet nous cherchons la croissance des personnes et la rénovation des communautés, et pas seulement l'efficacité apostolique : c'est le but ultime, toujours sous-jacent. Nous voulons renforcer le sentiment d'appartenance et de responsabilité de tous les confrères, appelés à être non des spectateurs, mais des protagonistes ; le *Projet* se présente ainsi comme le moyen principal et la garantie de succès.

Elaborer un *Projet*, c'est **faire communion**. Son élaboration nous oblige à regarder *ensemble* la réalité, à l'évaluer avec des critères communs, à faire ensemble les choix que nous estimons prioritaires, à rédiger le plan de travail pour les concrétiser. De cette façon, les confrères partagent les valeurs, les motivations et les choix qui inspirent la vie et la mission et ils bâtissent la vraie communion des cœurs et des esprits. Peu de choses créent la communauté autant que le fait de partager un projet ! Aussi, élaborer un projet n'est pas la tâche de quelques experts, même si ceux-ci sont valables et parfois indispensables, mais c'est la tâche de tous ceux qui y sont intéressés. Quand le projet n'est élaboré que par

quelques-uns, il est moins assumé par les autres. Plus tous sont associés, plus le projet devient commun.

Faire un Projet, c'est déjà, en une certaine mesure, **gouverner**, parce qu'il nous place en face de la *réalité*, les défis que nous devons affronter, et les forces qu'il y a dans la Congrégation à valoriser. Évidemment nous ne pouvons pas résoudre tous les problèmes ni réaliser pleinement les éléments de changement qui requièrent des temps, des étapes, des échéances. Mais nous avons la responsabilité inaliénable de faire ce qui nous a été confié comme mission. Nous nous trouvons dans la nécessité d'opérer un choix de terrains à privilégier.

Réaliser un Projet, c'est aussi **animer**, parce que dans l'élaboration du Projet il faut préciser non seulement quelles sont les grandes priorités, mais aussi qui seront nos interlocuteurs directs : à qui elles s'adressent et quels sont les types d'interventions à faire pour pouvoir rejoindre les objectifs. Il semble évident que le Recteur majeur et les Conseillers ont comme destinataires de leur animation tous les salésiens, mais de façon spéciale les Provinciaux et les organes de gouvernement des Provinces et des maisons. Ce sont eux en effet qui travaillent au niveau local, pour y réaliser la vie et la mission salésienne en faveur des jeunes.

Rédiger un Projet, c'est même une façon d'**évaluer**, parce que les projets ne naissent pas de rien, mais constituent une étape d'un long cheminement, qui commence précisément par une évaluation des étapes franchies jusqu'à présent et de ceux qui restent à faire. Surtout, un projet doit se traduire dans une *programmation* qui détermine les événements, les responsables, les temps, les lieux pour la réalisation des objectifs et offre quelques indicateurs précis et mesurables, à la lumière desquels il sera possible d'évaluer si les objectifs proposés auront été rejoints et dans quelle mesure. Peut-être cette partie de l'évaluation ne se fait-elle pas toujours, également

parce que plusieurs se demandent si des projets en rapport avec la croissance et la maturité des personnes, comme l'évangélisation, l'éducation et la formation, sont évaluables. Je réponds que oui. Tout dépend des paramètres qui sont fixés précisément en vue d'une évaluation.

Priorités d'animation et principales lignes d'action

Le Projet actuel s'appuie sur les modules d'action du CG25, sur le rapport sur l'état de la Congrégation qui a été présenté aux capitulaires et sur le discours de clôture du Recteur majeur.

Nous avons avant tout trouvé une convergence sur les grandes *priorités* sur lesquelles centrer notre attention, c'est-à-dire la primauté de Dieu, la visibilité de la communion et de la fraternité, la nouvelle signification à donner à la présence salésienne, et la formation.

Nous avons donc précisé les *objectifs* à atteindre dans chacune des aires prioritaire, les *processus* que nous savons l'intention de mettre en route et les *interventions* spécifiques à accomplir ¹.

Nous sommes ainsi arrivées à la formulation suivante que je présente en résumé :

1. Primauté de la vie spirituelle dans la communauté (CG25, module d'action 2)

¹ Dans les différentes parties du Projet :

- Par **priorités** nous entendons : des domaines d'attention particulière au cours des six années, sans exclure l'animation ni le gouvernement en continuité avec les six années précédentes.
- Par **objectifs** nous entendons : des buts à atteindre correspondant aux priorités indiquées.
- Par **processus** nous entendons : les moyens d'atteindre un objectif, les routes pour rejoindre un but, les étapes pour aboutir à un résultat.
- Les **interventions** sont : des actions à accomplir, à susciter et à stimuler de la part du Conseil général dans les Provinces et les communautés.

Buts à atteindre :

- Récupérer la **place centrale de Dieu** dans la vie personnelle et communautaire.
- Garantir une **mesure élevée de vie spirituelle** dans la communauté.
- Rendre **lisible** le témoignage communautaire de la marche radicale à la suite du Christ.

2. Témoignage de communion et de fraternité de la communauté (CG25, module d'action 1)

Buts à atteindre :

- Créer dans la communauté une **expérience de famille**, riche en valeurs humaines, consacrée au service des jeunes.
- Garantir les **conditions** qui rendent viable et efficace l'expérience communautaire.
- Faire de chaque communauté une **maison et une école de communion** dans la CEP, la FS, l'Eglise locale, le territoire.

3. Nouvelle signification de la présence salésienne parmi les jeunes (CG25, module d'action 3)

Buts à atteindre :

- Porter la communauté à accueillir **les jeunes et à partager sa vie avec eux**, surtout les plus pauvres.
- Créer un **nouveau mode de présence**, plus attrayant pour les jeunes et leur proposant des choses.
- Habilitier les communautés à **accompagner personnellement** les jeunes et à leur **proposer une vocation**.
- Redéfinir les structures d'animation et de gouvernement à tous les niveaux et assurer leur bon fonctionnement.

4. Formation : tâche personnelle et communautaire (CG25, module d'action 4)

Buts à atteindre :

- Habilitier et motiver chaque confrère à **une formation qui dure toute la vie et mobilise toute la personne**, comme réponse au don de la vocation.

- Faire de la **communauté le lieu privilégié de la croissance humaine et vocationnelle** de chaque confrère.
- Faire croître le confrère et la communauté dans son **identification avec Don Bosco et avec son Projet apostolique**.
- Assurer **l'étude personnelle et l'assimilation communautaire** des cinq modules d'action du CG25 et de la *Ratio*.

Ces priorités d'animation et ces principales lignes d'action trouvent, ensuite, leur application correspondante dans les divers secteurs et dans chacune des Régions. Dans le dialogue périodique avec les conseillers, je chercherai, en tant que Recteur majeur, d'évaluer la connaissance et l'application de ce Projet et, comme Conseil, nous ferons ensemble deux évaluations, une après trois ans et l'autre à la fin des six années, également en vue du CG26.

Notre Projet historique

Voilà, chers confrères, notre Projet historique, qui nous engage tous durant ces six années. Je vous le remets avec la grande espérance qu'il sera accueilli, étudié et assumé comme proposition et point de référence pour vos programmations provinciales et locales.

Dans sa première ébauche, il avait déjà été présenté aux Provinciaux et à divers groupes de confrères et de membres de la Famille salésienne, pour recevoir des observations, des suggestions pour l'améliorer et, surtout, pour associer tout le monde.

À présent, le *Projet d'animation et de gouvernement du Recteur majeur et de son Conseil pour les six années 2002-2008* est un projet de Congrégation, qui aidera à renforcer notre identité charismatique et la vocation commune.

C'est un *projet pastoral*, dans le sens que toute notre consécration est apostolique et, par conséquent, a dans l'esprit les destinataires de notre mission : les jeunes. Ils ont besoin de salésiens qui soient comme Don Bosco « profondément

homme... profondément homme de Dieu » (*Const.* 21), qui sachent créer une atmosphère de famille dans les maisons et dans les œuvres, qui trouvent toute leur joie à se rendre présents dans la cour au milieu des jeunes, qui cherchent toujours leur rénovation spirituelle, professionnelle et pédagogique.

Le *Projet d'animation et de gouvernement du Recteur majeur et de son Conseil pour les six années 2002-2008* naît de la volonté d'être fidèles à la vocation salésienne vécue comme un processus dynamique. Et, par conséquent, un moyen authentique et efficace de formation permanente. En effet, une partie fondamentale du Projet comporte des processus qui promeuvent la rénovation, la maturation, la conversion de l'esprit et du cœur.

Comme salésiens nous avons dans les Constitutions notre *Projet de vie*, appelé à bon droit par le P. Viganò notre *Règle de vie*. Comme salésiens nous avons, à partir de maintenant, également un *Projet historique* à mettre en œuvre, et nous voulons nous engager à le faire avec générosité et responsabilité.

C'est précisément en cherchant à approfondir cet aspect que me viennent à l'esprit les paroles de Don Bosco : « Si vous m'avez aimé dans le passé, continuez à m'aimer dans l'avenir par l'exacte observance de nos Constitutions », parce qu'elles évoquent les paroles de Jésus : « Celui qui m'aime observe ma parole ». Cela fait voir que la communion la plus authentique qu'il y a entre les personnes est l'amour, qui ne se réduit pas à une affection, mais se rend visible dans le partage d'un projet commun et devient crédible dans sa réalisation.

Renforçons notre affection et notre communion, en marchant ensemble.

Je confie à la Vierge Marie le succès de ce Projet. Qu'elle soit notre Maîtresse de vie et nous enseigne à embrasser le projet de Dieu sur notre vie, et à la modeler sur le dessein de Dieu.

Gasual Changé V.